



**CONNAÎTRE**  
**AGIR**  
**TRANSFORMER**

**ACTIONS DES ENTREPRISES**  
**POUR L'OcéAN, EN MER ET À TERRE**

# LE MOT DU PRÉSIDENT

**V**ital pour de nombreuses communautés et activités économiques, l'océan se situe à la croisée de multiples usages : plus de 3 milliards de personnes en dépendent pour leur subsistance, environ 40 % de la population mondiale vit à moins de 100 kilomètres des côtes, 90 % du commerce international se fait par voie maritime, et la production d'électricité renouvelable en Europe repose notamment sur le développement de parcs éoliens en mer dont la capacité avoisinant aujourd'hui 30 GW est amenée à doubler d'ici 2030.

L'océan rend de multiples services écosystémiques : régulation du climat mondial ainsi que des cycles biogéochimiques, absorption de plus de 25 % des émissions de dioxyde de carbone, stockage de plus de 90 % des excédents de chaleur, l'océan accueille également une riche biodiversité... Toutefois, sous l'effet des pressions exercées par les activités humaines à terre et en mer, ces fonctions se voient fragilisées et doivent être préservées voire restaurées.

Avec la troisième Conférence des Nations unies en juin 2025, les enjeux liés à l'océan sont portés haut sur la scène internationale. Plusieurs négociations en cours sont déterminantes pour l'avenir de l'océan et la pérennité des usages qui en dépendent : protection de la haute mer et des fonds marins, traité pour réduire la pollution plastique...

La diversité et l'interdépendance des enjeux soulèvent de nombreuses questions pour les acteurs économiques. À ce jour, l'Objectif de Développement Durable 14 «Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable» est le moins approprié par les entreprises<sup>(1)</sup> et le moins financé des 17 ODD<sup>(2)</sup>. Afin de mieux comprendre et connaître les risques et opportunités des activités liées à l'océan, l'association française des Entreprises pour l'Environnement (EpE) anime depuis 2018 une Commission rassemblant des entreprises françaises et internationales de secteurs variés (énergie, finance, industrie, infrastructures...).

**En s'appuyant sur leurs bonnes pratiques déjà mises en œuvre, cette brochure a pour ambition d'illustrer comment les acteurs économiques peuvent concilier trois ambitions : s'appuyer sur la science pour prendre des décisions, accélérer et financer les solutions de l'économie bleue et transformer les pratiques des entreprises pour préserver ce milieu fragilisé.**

## **Patrick Pouyanné**

Président-Directeur général, TotalEnergies  
Président, Entreprises pour l'Environnement

(1) Baromètre européen des ODD 2024

(2) [www.weforum.org/publications/sdg14-financing-landscape-scan-tracking-funds-to-realize-sustainable-outcomes-for-the-ocean/](https://www.weforum.org/publications/sdg14-financing-landscape-scan-tracking-funds-to-realize-sustainable-outcomes-for-the-ocean/)

# LES ENJEUX

## DES PRESSIONS CROISSANTES SUR L'OcéAN

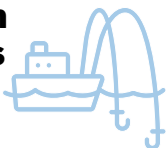
### Changement climatique



► L'absorption de CO<sub>2</sub> a augmenté l'**acidité de l'océan** de **30 %** en 250 ans créant un risque majeur pour la vie marine<sup>(3)</sup>

► **Environ 50 %** des **réefs coralliens** ont disparu depuis les années 1950<sup>(4)</sup>

### Surexploitation des ressources naturelles et le trafic illégal



► **Consommation annuelle de poissons X2** entre 1960 et 2022 (de 9 à 21 kg/habitant)<sup>(5)</sup>

► **38 %** des **stocks halieutiques** surexploités en 2021 et 57 % déjà pleinement exploités<sup>(6)</sup>

### Pollutions



► **8M** tonnes de **plastique** déversées chaque année en mer<sup>(7)</sup>

► **80 %** des **déchets en mer** proviennent d'activités terrestres<sup>(8)</sup>

### Espèces invasives



► **1<sup>er</sup>** vecteur d'introduction d'espèces exotiques qui menacent les espèces locales : **les eaux de ballast**<sup>(9)</sup>

► **390 milliards d'€** : **coût économique mondial** des espèces exotiques envahissantes à terre et en mer<sup>(10)</sup>

### Destruction et artificialisation des milieux naturels



► Perturbations en milieux marins comme les nuisances sonores : **150 espèces marines** sont concernées par la **pollution sonore** (mammifères, poissons et invertébrés)<sup>(11)</sup>

► **Artificialisation des côtes** : le taux d'artificialisation de l'ensemble des côtes françaises de la Méditerranée est de **12 %**<sup>(12)</sup>

#### SOURCES :

(3) Pernet F., Gazeau F., 2024. *L'acidification des océans : quels effets ? quelles solutions ?*, Versailles : Éditions Quæ, 124 p

(4) Rapport ICRI, 2024

(5) FAO, 2024

(6) Examen de l'OCDE des pêcheries, 2025

(7) *Plastic waste inputs from land into the ocean*, 2015

(8) Agence européenne pour l'environnement, 2023

(9) Ouvrage Les invasions biologiques marines, 2024

(10) UICN Comité français, 2024

(11) *Convention on the Conservation of Migratory Species of Wild Animals*, 2023

(12) MEDAM

# LES ENJEUX

## UNE GOUVERNANCE DE L'OCÉAN FRAGMENTÉE ET INCOMPLÈTE

**Plus de 260 traités multilatéraux sont liés à la gestion des ressources marines. En plus de nombreux traités régionaux, il existe :**

► **Le traité de la haute mer (BBNJ)** : adopté en 2023, il porte sur la protection de l'Océan et de ses nombreuses ressources en dehors des zones économiques exclusives des États (ZEE).

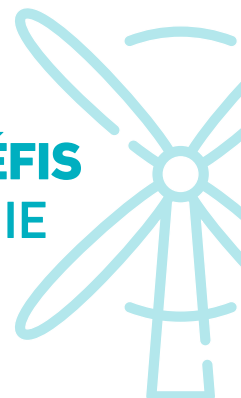
► **Cadre mondial de la biodiversité de Kunming-Montréal** : fixe un objectif de conservation de 30 % des zones terrestres, des eaux intérieures et des zones côtières et marines, la restauration de 30 % des écosystèmes dégradés et la réduction de moitié de l'introduction d'espèces envahissantes.



► **Le Traité plastique** : la cinquième Assemblée des Nations unies pour l'Environnement a adopté en mars 2022 une résolution historique pour établir un traité mondial de lutte contre la pollution plastique.

► L'autorité internationale des fonds marins (AIFM) a la responsabilité de la réglementation de toutes les **activités d'exploration et d'exploitation des ressources minérales** des grands fonds marins et leur sous-sol au-delà des limites des juridictions nationales.

## QUELQUES DÉFIS DE L'ÉCONOMIE BLEUE



► **Décarboner les transports maritimes** : l'Organisation Maritime Internationale (OMI) prévoit une réduction de l'intensité des émissions de carbone provenant des transports maritimes internationaux d'au moins 40 % d'ici à 2030.

► **Développer les énergies marines renouvelables** : la Commission européenne ambitionne d'atteindre 450 GW d'éolien offshore déployé dans les eaux européennes d'ici 2050.

► **Favoriser une pêche et une aquaculture durables** : la FAO estime qu'à l'échelle mondiale, la part des stocks halieutiques qui ne sont pas exploités à un niveau biologiquement durable a augmenté, passant de 10 % en 1972 à 37,7 % en 2021, principalement sous l'effet de la surpêche.

► **Assurer la durabilité et la viabilité à long terme du tourisme** : 50 % du tourisme mondial est côtier ou marin, dépendant de la bonne santé des écosystèmes.

# LES ACTIONS DES ENTREPRISES POUR L'OcéAN, À TERRE ET EN MER

Production d'énergies  
renouvelables

Investissements  
et financements  
responsables

Stratégies d'entreprises  
océan-climat-nature-santé

Protection et  
restauration  
des écosystèmes

Réduction des  
pollutions

Usage durable  
des ressources

Adaptation des  
infrastructures côtières

Décarbonation  
du transport maritime

Augmentation  
de la connaissance



# 1. MAÎTRISER LES IMPACTS LA SCIENCE POUR LA DÉCISION

---

Biologie, chimie, géologie... les écosystèmes marins restent encore aujourd'hui mal connus. Cette connaissance est pourtant essentielle pour optimiser l'utilisation des ressources marines et les protéger afin de perpétuer les services rendus. Pour les entreprises, développer des partenariats scientifiques et mettre en place des outils de collecte et d'analyse des données permet d'identifier les risques, de définir et suivre des indicateurs, les piloter et prendre des décisions mieux informées pour accompagner le développement de solutions et réduire les pressions à terre ou en mer.

“ On protège  
ce qu'on aime,  
on aime ce  
qu'on connaît\* ”



**Séché Favoriser l'application  
du principe de proximité  
aux déchets non dangereux, un enjeu clé  
de l'économie circulaire**

Le principe de proximité consiste à assurer la prévention et la gestion des déchets de manière aussi proche que possible de leur lieu de production<sup>(13)</sup>. Aujourd'hui limitée aux activités d'élimination, l'extension de l'application du principe de proximité aux activités de recyclage des déchets plastiques favorise la réduction de leurs exports en dehors du territoire européen, ainsi que les risques de pollutions marines. Dans cette optique, le groupe Séché met en œuvre ce principe de proximité dans ses activités de gestion des déchets non dangereux, notamment des plastiques, en privilégiant les solutions locales de recyclage et en évitant l'exportation. À ce titre, une bonne traçabilité des flux est indispensable pour parvenir à cet objectif.

**Pour en savoir plus :** [www.groupe-seche.com/uploads/2025/03/eche\\_environnement\\_deu\\_2024\\_fr.pdf](http://www.groupe-seche.com/uploads/2025/03/eche_environnement_deu_2024_fr.pdf)

\* Attribuée à Jacques-Yves Cousteau  
(13) Article L541-1 du Code de l'Environnement



## Monitoring et partage de données : Améliorer la connaissance marine avec la communauté scientifique

Au travers de son Ambition Biodiversité, TotalEnergies s'engage depuis 2019 à partager ses données biodiversité collectées lors des campagnes environnementales autour de ses opérations. En 2024, avec 11 jeux de données issus de ses projets *offshore* (Afrique du Sud, Brésil et Namibie) et partagés sur la plateforme internationale *Global Biodiversity Information Facility* (GBIF), TotalEnergies se place au 3<sup>e</sup> rang mondial des fournisseurs de données du secteur privé sur la biodiversité marine. Depuis 2020, ces données ont été citées plus de 200 fois dans la littérature scientifique, illustrant l'apport du secteur privé pour combler des écarts de connaissance sur l'environnement marin. TotalEnergies appuie également l'initiative Seabed 2030 pour cartographier les fonds marins.

**Pour en savoir plus :** [https://totalenergies.com/system/files/documents/totalenergies\\_sustainability-climate-2025-progress-report\\_2025\\_fr.pdf](https://totalenergies.com/system/files/documents/totalenergies_sustainability-climate-2025-progress-report_2025_fr.pdf)

K E R I N G



## Water Resilience Labs : l'approche terre-mer pour relever les défis liés

### à l'eau et renforcer la résilience des bassins hydrologiques prioritaires

En 2025, Kering lance les *Water Resilience Labs* pour aborder les enjeux critiques de l'eau et de résilience des bassins de production prioritaires en stress hydrique. La méthode *land-to-sea*, à l'intersection des écosystèmes hydrologiques, terrestres, marins et sociaux, permet aux *Labs* d'identifier l'état écologique des bassins ainsi que les impacts négatifs des activités de production (pollution...) et les solutions fondées sur la nature envisageables (régénération des sols, reconstitution des bassins versants, restauration des écosystèmes marins). Pensés avec les acteurs locaux, les projets renforcent la planification côtière, la gestion marine et les dynamiques terre-mer. Guidé par le cadre SBTN, le premier *Lab* sera lancé dans le bassin de l'Arno, en Italie, où se trouvent plus du tiers des principaux fournisseurs de Kering.

**Pour en savoir plus :** [www.kering.com/fr/developpement-durable/preserver-la-planete/strategie-eau-kering/](http://www.kering.com/fr/developpement-durable/preserver-la-planete/strategie-eau-kering/)



Le réseau  
de transport  
d'électricité

## La Recherche & Développement au service de la mesure et de la préservation des milieux marins

Depuis plus de dix ans, RTE développe, aux côtés de différents Partenaires, un programme ambitieux de R&D. Celui-ci vise à prendre en compte au mieux la biodiversité marine dans le cycle de vie des réseaux électriques en mer. Le projet OASICE, monté en partenariat avec TBM environnement et le laboratoire LEMAR du CNRS-UBO, réalise des suivis environnementaux et des études sur les propriétés des coquilles Saint-Jacques ainsi que sur leurs comportements. Des mesures ont été réalisées le long du câble d'interconnexion IFA2 avec la Grande-Bretagne, et au niveau de la liaison sous-marine du parc éolien en mer du Calvados. L'étude de la croissance et de la composition chimique des coquilles Saint-Jacques permet de mesurer et anticiper les potentiels impacts de la pose de câbles électriques sur la qualité de l'eau et du milieu.

**Pour en savoir plus :** [https://www.linkedin.com/posts/rte-france\\_comment-mesurer-limpact-de-nos-activit%C3%A9s-activity-7135323899507990529-fAPe/?utm\\_source=share&utm\\_medium=member\\_desktop&rcm=ACoAABY6t30BPOGwy2s-0TCrzpyfswf4fTt4](https://www.linkedin.com/posts/rte-france_comment-mesurer-limpact-de-nos-activit%C3%A9s-activity-7135323899507990529-fAPe/?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAABY6t30BPOGwy2s-0TCrzpyfswf4fTt4)

 **VEOLIA** Le littoral marin,  
interface entre  
santé environnementale et santé  
humaine

La gestion de la qualité des eaux littorales est un enjeu clé pour l'environnement côtier marin et pour la pérennité des usages qui en dépendent. C'est aussi une question de protection de la santé publique. Sous la responsabilité des autorités locales, Veolia contribue à réduire les sources potentielles de pollution, à maîtriser la qualité des eaux côtières par la gestion active de la qualité des eaux de baignade et conchylicoles, mais aussi à informer professionnels et usagers en temps de vigilance et en période de crise. Ainsi, pour assurer la surveillance des 70 plages de la Communauté urbaine Toulon Provence Méditerranée, Veolia dispose d'une méthode d'analyse dont les résultats sont obtenus en moins de 4h.

**Pour en savoir plus :** [www.bfmtv.com/var/replay-emissions/bonsoir-var/var-comment-veolia-surveille-la-pollution-dans-les-eaux-de-baignade\\_VN-202408080462.html](http://www.bfmtv.com/var/replay-emissions/bonsoir-var/var-comment-veolia-surveille-la-pollution-dans-les-eaux-de-baignade_VN-202408080462.html)



**Étude du lien terre-mer des  
briquets dans l'environnement :  
connaître les flux et réduire leurs impacts  
écotoxiques**

Pendant sept ans, *Plastic At Sea* a étudié le parcours des briquets abandonnés dans l'environnement. Partant des caniveaux, ils sont transportés par les rivières et fleuves, s'arrêtent souvent sur des infrastructures fluviales avant d'atteindre le large. En collaboration avec l'Institut de Recherche Dupuy de Lôme, *Plastic At Sea* a analysé la dégradation environnementale des 19 composants du briquet BIC et leurs impacts écotoxiques. Ces résultats inédits ont démontré l'importance du film plastique thermo-rétracté sur le corps du briquet pour préserver l'intégrité des briquets, favoriser leur recyclage et réduire leur impact sur la biodiversité terrestre et marine. Ces briquets sont depuis récupérés lors de campagnes organisées par BIC.

**Pour en savoir plus :** [www.bicworld.com](http://www.bicworld.com)



**Des bouées de surveillance acoustiques sur les routes maritimes  
pour contribuer à la protection des cétacés**

Acteur majeur du transport maritime, CMA CGM œuvre au quotidien pour réduire l'impact de ses activités sur les océans et la biodiversité marine. En partenariat avec l'Institut Océanographique Woods Hole, le groupe a participé en 2022 au financement de deux bouées de surveillance acoustique, déployées sur la côte est des États-Unis, afin de couvrir les voies de migration des baleines franches et ainsi limiter les risques de collision. Les données collectées par ces bouées sont intégrées au Centre de Navigation de la Flotte, permettant d'anticiper les zones de réduction de vitesse définies par la National Oceanic and Atmospheric Administration. Ce partenariat a été renouvelé en 2025 afin de poursuivre la maintenance des bouées et préserver cette espèce menacée.

**Pour en savoir plus :** [www.cmacgm-group.com/fr/developpement-durable/engagement-pour-protoger-la-biodiversite](http://www.cmacgm-group.com/fr/developpement-durable/engagement-pour-protoger-la-biodiversite)

# 2. ACCÉLÉRER ET FINANCER LES SOLUTIONS DE L'ÉCONOMIE BLEUE

---

L'économie bleue recèle de nombreuses opportunités à fort potentiel pour la société. Pour accélérer le passage à l'échelle de ces solutions parfois encore émergentes, mobiliser et coordonner les acteurs à différentes étapes de la chaîne de valeur (production, transport, logistique...) est essentiel. Les entreprises déploient aussi des efforts et instruments pour mobiliser le capital nécessaire pour financer et assurer ces nouveaux modèles d'affaires et les orienter vers des solutions durables.



**EDF** Développer  
l'éolien offshore  
tout en préservant la biodiversité

Premier producteur mondial d'électricité bas carbone, EDF joue un rôle clé dans la transition énergétique, en particulier dans l'accompagnement du secteur maritime vers le Net Zero. Le groupe est engagé dans le développement de l'éolien offshore, avec plusieurs parcs en exploitation ou en construction et développement, dont des projets innovants comme Provence Grand Large, pionnier de l'éolien flottant en France. Cette technologie permet des projets plus éloignés des côtes, limitant ainsi les impacts visuels. L'offshore est aussi une opportunité unique de suivi à long terme du milieu marin et certains sites participent au réseau des Aires Marines Sentinelles soutenu par EDF en vue de caractériser l'évolution de la biodiversité marine par l'analyse de l'ADN environnemental (ADNe).

**Pour en savoir plus :** [www.edf.fr/ocean](http://www.edf.fr/ocean)



## L'approche collaborative pour relever les principaux défis de la transition énergétique dans le secteur du transport et de la logistique

Lancée en 2020 par CMA CGM, la coalition New Energies rassemble 20 grands acteurs internationaux engagés dans la décarbonation des transports et des chaînes logistiques mondiales (Airliquide, CACIB, Engie, Renault Group, Michelin, Veolia, TotalEnergies, Schneider Electric...). L'approche collaborative de la coalition vise à développer des technologies innovantes et favoriser le partage de connaissances pour accélérer les solutions de transport décarbonées de demain, dans le maritime, l'aérien ou le terrestre. En menant des études sur le démantèlement des navires, la propulsion vélique, l'électrification des ports ou les enjeux de production des e-carburants, la coalition s'efforce de sensibiliser les pouvoirs publics et les différentes parties prenantes afin d'accélérer la transformation des chaînes énergétiques et faciliter une mobilité plus durable.

**Pour en savoir plus :** [www.newenergies-coalition.com/fr/resources/](http://www.newenergies-coalition.com/fr/resources/)

## Seventure



## Un fonds d'investissement océan pour soutenir

## les sociétés innovantes et soutenables de l'économie bleue

À travers le fonds Blue Forward Fund, Seventure Partners, filiale de Natixis, investit depuis trois ans des tickets de 1 à 10 M€ dans les sociétés innovantes. L'équipe de gestion a rencontré ~1 000 sociétés actives dans l'aquaculture durable, la valorisation durable des bioressources — algues et micro-organismes — pour réaliser de nouveaux produits et matériaux, les technologies propres (énergie marine, décarbonation du transport maritime, économie circulaire, conservation des océans) et la numérisation de la chaîne de valeur bleue. Avec son partenaire BioMarine spécialisé dans l'organisation d'évènements mondiaux dédiés à l'économie bleue, l'équipe de gestion promeut le déploiement de ces innovations.

**Pour en savoir plus :** [www.blueforwardfund.com/](http://www.blueforwardfund.com/)



## ERM

## Alliance NatureTech : une collaboration pour relever les défis urgents de la biodiversité

En 2024, ERM, Salesforce, NatureMetrics et Planet ont lancé l'Alliance NatureTech pour aider les entreprises à faire face aux défis urgents liés à la biodiversité. Cette alliance se concentre sur la mesure, la gestion et la transparence des impacts sur la biodiversité, permettant aux entreprises d'anticiper leurs engagements en matière de reporting sur la nature. Cette collaboration vise à transformer la manière dont les entreprises appréhendent leurs impacts et leurs dépendances à la nature dont la biodiversité marine. Les technologies autonomes d'échantillonnage d'ADN environnemental marin développées par NatureMetrics et Dartmouth Ocean Technologies offrent des solutions avancées pour suivre l'évolution de la biodiversité marine à proximité des activités.

**Pour en savoir plus :** [www.naturemetrics.com/news/naturemetrics-and-dartmouth-ocean-technologies-partner-to-provide-autonomous-marine-edna-sampling-technologies-for-biodiversity-measurements-at-scale](http://www.naturemetrics.com/news/naturemetrics-and-dartmouth-ocean-technologies-partner-to-provide-autonomous-marine-edna-sampling-technologies-for-biodiversity-measurements-at-scale)



## Gérer les impacts sur l'océan et orienter les flux financiers vers la protection de l'océan

Amundi s'empare des défis liés à l'océan dans ses portefeuilles au travers de son cadre biodiversité qui repose sur 3 piliers :

1. Limiter les investissements dans des entreprises ayant un impact négatif significatif, grâce à une politique d'investissement responsable qui définit des critères relatifs à l'exploitation minière en eaux profondes, au plastique et à la pollution controversée.
2. Réduire l'impact des portefeuilles à travers l'engagement des émetteurs. En 2024, 67 émetteurs ont été engagés sur les océans et 759 entreprises sur la nature plus généralement (y compris sur les principaux facteurs de dégradation des océans, tels que la pollution plastique et chimique). Les impacts sur les océans sont évalués par un cadre interne de cartographie des impacts sur les océans par secteur en utilisant les cadres et normes reconnus (ex : TNFD).
3. Investir dans des entreprises *leaders* pour la nature, incluant l'investissement dans des obligations bleues.



## Soutenir l'ensemble de la chaîne de valeur du transport maritime pour accélérer sa décarbonation

Société Générale accompagne la transition énergétique du transport maritime en apportant des solutions de financement adaptées aux défis de l'ensemble de la chaîne de valeur. Le groupe finance la construction de bateaux à faibles émissions, le développement d'énergies alternatives ainsi que l'adaptation des infrastructures portuaires, le tout contribuant au développement de « corridors verts ». Le groupe finance la modernisation de navires existants afin de réduire leur impact environnemental et est le conseiller exclusif du fonds de dette « *Maritime Upgrade* » pour Eurazeo. Co-fondateur des Principes de Poséidon, Société Générale intègre des critères climatiques dans ses financements maritimes pour atteindre ses objectifs de décarbonation du secteur.



## Assurance paramétrique pour la résilience des communautés côtières au Mexique

AXA Climate, en collaboration avec ClimateSeed et AXA Mexique, a mis en place un programme d'assurance paramétrique pour protéger une communauté locale de pêcheurs au Mexique contre les cyclones tropicaux. Le succès du programme repose sur un partenariat solide avec ClimateSeed, en tant qu'investisseur de départ et représentant commercial exclusif pour les crédits carbone générés par la restauration et la conservation des mangroves. En cas de cyclone, les couvertures sont automatiquement déclenchées et couvrent les coûts de réparation (palapas, bateaux, nettoyage, dragage des canaux et interruptions d'activités liées à l'écotourisme ou à la pêche). La vente des crédits carbone permet au projet de couvrir la prime d'assurance, ce qui le rend financièrement viable et durable pour la communauté Ejido.

**Pour en savoir plus :** <https://climateseed.com/fr/mangrove-conservation-and-restoration-in-san-crisanto>

# 3. TRANSFORMER LES PRATIQUES DE L'ENTREPRISE

Pour faire face à des enjeux multi-acteurs, interconnectés, imparfaitement compris et parfois nouveaux, certaines entreprises sont amenées à innover et à se transformer. Elles créent ainsi des synergies entre stratégies climat et biodiversité, s'engagent dans des processus de concertation et de planification spatiale des usages, mobilisent leurs parties prenantes ou encore expérimentent de nouveaux modèles économiques et stratégiques.



**BNP PARIBAS**

## L'innovation financière au service de la régénération des écosystèmes marins

En 2019, BNP Paribas a publié une position pionnière sur la protection de l'Océan, affirmant son engagement pour une économie bleue durable. Présent dans 64 pays, BNP Paribas contribue activement à l'innovation financière. En 2024, le prêt à impact Blue Finance est déployé en Indonésie, aux Philippines, au Cabo Verde et en Tanzanie, afin de financer les petites entreprises de la pêche, l'aquaculture et l'écotourisme tout en assurant la préservation des écosystèmes au sein des 115 Aires Marines Protégées (AMP). L'initiative repose sur un modèle de financement hybride où les entreprises versent des dividendes et partagent leurs revenus avec Blue Alliance pour une gestion adéquate des AMP. Ce modèle attire des capitaux privés et pourrait être étendu à plus grande échelle.

**Pour en savoir plus :** <https://bluealliance.earth/launching-the-first-impact-loan-facility-for-marine-conservation/>



## Projet Carbone Bleu : restauration des mangroves à Abu Dhabi

Dans le cadre du projet *Blue Carbon Mangrove*, ENGIE et ses partenaires locaux restaurent les mangroves près de la centrale thermique de Mirfa à Abu Dhabi en utilisant une technologie de drone avancée pour planter des semis et minimiser l'impact environnemental, sans intervention humaine directe. Depuis 2020, le projet a permis de faire pousser 344 388 jeunes plants de palétuviers. En 2024, 567 200 plants supplémentaires ont été plantés, avec un taux de réussite de 40 % contre 5 % dans la nature. Les écosystèmes côtiers tels que les mangroves jouent un rôle majeur dans la séquestration du CO<sub>2</sub> en stockant 10 à 20 fois plus de carbone que les forêts. Leur restauration contribue ainsi à atténuer le changement climatique tout en protégeant les écosystèmes côtiers.

### **Pour en savoir plus :**

<https://engiemiddleeast.com/media/environment-agency-abu-dhabi-and-engie-complete-phase-ii-of-the-mangrove-rehabilitation-project/>



## Des eaux de baignade de qualité tout en valorisant les eaux épurées

À Bora-Bora, SUEZ soutient, depuis 1990, tous les acteurs de l'économie bleue. L'île détient depuis plus de 15 ans le Pavillon Bleu, un label de qualité environnementale d'excellence pour le développement touristique durable. Traitant toutes les eaux usées, y compris celles des motus, ces petits îlots entourant l'île principale, SUEZ valorise également les eaux épurées pour l'arrosage des espaces verts, la protection incendie ou encore la préparation du béton. Cela permet à l'île d'économiser 85 000 m<sup>3</sup> d'eau potable par an en garantissant le confort des 200 000 touristes accueillis chaque année dans les sept hôtels de l'île.

**Pour en savoir plus :** [www.suez.fr/fr-fr/notre-offre/succes-commerciaux/nos-references/bora-bora-gestion-eau-et-assainissement-recyclage-des-eaux-usees](http://www.suez.fr/fr-fr/notre-offre/succes-commerciaux/nos-references/bora-bora-gestion-eau-et-assainissement-recyclage-des-eaux-usees)



## L'Océan, voie de sensibilisation, d'insertion et de mobilisation

Le Groupe BPCE, dans le cadre de son ambition de rendre l'impact accessible à tous, se mobilise en nombre pour soutenir une économie maritime responsable. Par la singularité de son modèle (groupe coopératif non coté) et la proximité territoriale de ses deux réseaux, il inscrit son action dans le temps long et œuvre pour démultiplier l'impact en sensibilisant ses parties prenantes, en particulier les jeunes générations, à la préservation des ressources. Ainsi, à l'occasion du relais de la Flamme de Paris 2024, Banque Populaire a conçu un kit pédagogique qui a permis d'initier 4 millions d'élèves à la préservation des espaces aquatiques. Caisse d'Épargne, en tant que mécène historique du Belem, propose à des jeunes issus de structures associatives ou d'insertion, une expérience de navigation silencieuse en équipage à bord du trois-mâts, conjuguant ainsi inclusion, transmission et préservation de l'environnement.

**Pour en savoir plus :**

[www.casden.fr/les-dernieres-actualites-de-la-casden-banque-populaire/vivez-le-relais-des-oceans-avec-vos-eleves/](http://www.casden.fr/les-dernieres-actualites-de-la-casden-banque-populaire/vivez-le-relais-des-oceans-avec-vos-eleves/)

[www.fondationbelem.com/actualites/medias/videos/item/13032-stage-de-decouverte-pour-les-jeunes-en-parcours-d-insertion-a-bord-du-belem-et-j-o-2024](http://www.fondationbelem.com/actualites/medias/videos/item/13032-stage-de-decouverte-pour-les-jeunes-en-parcours-d-insertion-a-bord-du-belem-et-j-o-2024)



## Analyse des risques climatiques, solutions basées sur la nature et ingénierie avancée : vers une approche globale de la résilience côtière

VINCI propose des solutions d'analyse prédictive, de surveillance et de diagnostic pour anticiper les risques d'érosion côtière et en atténuer les effets, notamment avec sa filiale Résalliance. Appliqué à Saint Louis au Sénégal, ce type de solution permet d'établir des cartes de vulnérabilité à destination des décideurs locaux et de mieux comprendre les évolutions du territoire d'ici 2100. Pour protéger les côtes de l'érosion et limiter la vitesse de l'eau, des matelas coffrants réalisés à partir d'un géotextile et remplis de béton ou de sable sont déployés. Certaines solutions permettent de promouvoir la biodiversité en fournissant un environnement propice à la croissance végétale, soutenant ainsi la diversité écologique et améliorant l'aspect visuel, tout en réduisant le besoin d'infrastructures lourdes. En complément, VINCI Energies mène des chantiers de raccordement électrique des paquebots à quai et VINCI Construction augmente l'accès fluvial au port du Havre.

**Pour en savoir plus :** [www.vinci.com/](http://www.vinci.com/)



## S'engager, de l'entreprise à la chaîne d'approvisionnement, pour ne pas endommager les fonds marins

En février 2022, Renault Group (RG) a rejoint l'appel en faveur d'un moratoire sur l'exploitation minière des grands fonds marins, s'engageant ainsi à ne pas se procurer de minerais issus des eaux profondes tant qu'il n'aura pas été scientifiquement démontré que cette extraction peut être réalisée de manière durable. Face au manque de connaissance et aux risques potentiels pour les écosystèmes, la biodiversité, le climat et les humains, RG a choisi d'adopter une approche préventive. Conscient de son devoir de vigilance, le groupe concentre plus largement ses efforts sur la maîtrise des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans ses chaînes d'approvisionnement actuelles tout en développant le recyclage et l'économie circulaire des batteries.

**Pour en savoir plus :** [www.stopdeepseabedmining.org/endorsers/](http://www.stopdeepseabedmining.org/endorsers/)

# CONCLUSION

**P**roches ou lointains, à terre, sur le littoral ou en mer, anciens ou émergents, les liens entre monde économique et milieux marins sont de plus en plus matériels. Pouvoirs publics, scientifiques, société civile et secteur privé se mobilisent progressivement.

Pour atteindre les objectifs de Développement Durable, un océan en bonne santé est essentiel. Il est encore possible d'en organiser une gestion protectrice et une exploitation durable. Ceci implique de réduire les impacts des activités maritimes sur l'océan, l'artificialisation des côtes, les pollutions, la surexploitation des ressources, les espèces invasives, mais d'abord de maîtriser les impacts du changement climatique de même que les nombreux polluants et déchets plastiques dont l'origine est essentiellement terrestre.

Des entreprises agissent pour développer des solutions durables dans de nombreux secteurs, individuellement et collectivement. Directement

ou indirectement liées à l'océan, elles évaluent dépendances, impacts, risques et opportunités au sein de leurs chaînes de valeur, construisent des outils et capacités pour agir. D'autres développent et financent des solutions qui contribuent à une gestion plus durable : décarbonation, prévention à terre des rejets polluants et des déchets de plastique, surveillance des milieux, restauration et adaptation des côtes... Elles ont ouvert le dialogue avec les partenaires de leurs chaînes de valeur, la communauté scientifique et leurs parties prenantes pour déployer ces solutions plus massivement et gérer certains conflits d'usage.

Pour rendre attractifs et pérenniser des modèles économiques viables et durables dans un contexte concurrentiel encore plus ouvert que dans tout autre milieu, le monde économique a besoin de politiques publiques et de cadres financiers, dans les eaux territoriales et internationales, qui garantissent une concurrence équitable et un usage responsable des ressources marines.

## Remerciements

Cette brochure est issue du travail de la Commission Océan d'Entreprises pour l'Environnement (EpE) créée en 2018. Ce travail fait suite à une première publication « la mer nouvelle frontière pour l'environnement et l'économie ».

EpE remercie CMA CGM d'avoir assuré la présidence du groupe de travail. EpE remercie les représentants des entreprises membres qui ont partagé leur expérience et participé aux réunions de travail ainsi que les experts et représentants des associations pour leurs contributions. Que Nathalie de La Falaise, Emmanuelle Bluon, Jean-François Mathieu et Alexia Deves soient également remerciés de leurs apports respectifs.

**Claire Tutenuit**, Déléguée générale, Entreprises pour l'Environnement

**David Laurent**, Directeur de la Transformation écologique, Entreprises pour l'Environnement

**Rédaction et coordination** : Alicia Lachaise

**Graphisme** : Sophie Chatenay

**Illustration** : Neue Wave

Mai 2025

## Entreprises pour l'Environnement (EpE)

L'Association française des Entreprises pour l'Environnement (EpE), créée en 1992, rassemble une soixantaine de grandes entreprises françaises et internationales qui échangent leurs bonnes pratiques et travaillent ensemble à mieux intégrer l'environnement à leurs stratégies et à leurs opérations. Sa raison d'être, « une seule planète et un monde prospère », résume la volonté de ses membres de conduire leur propre transition écologique et celle de la société et de construire un développement économique compatible avec les limites de la planète et socialement accepté, voire désiré. L'association est le partenaire français du World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).

**Les publications et travaux d'EpE sont disponibles sur :** [www.epe-asso.org/publications-rapports](http://www.epe-asso.org/publications-rapports)

